

Izvadak iz „Plana aktivnosti na sveučilišnim studijskim programima za potrebe OSRH-a po Izvješću PUP-a i Očitovanju PUK-a“

Uvod

Na 9. sjednici Vijeća studija preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studijskih programa Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje održanoj 13. svibnja 2021. voditelji studija su nakon prezentacije konačnog izvješća PUP-a iskazali molbu da se bolje upoznaju s aktivnostima iz usvojenog plana aktivnosti naknadnog praćenja, a posebno s onim aktivnostima koje se odnose na standarde koji po mišljenju PUP-a nisu ocijenjeni s najvišom ocjenom „Djelotvorno“, a to su poglavlja:

- 1.5. Nastavno osoblje (Djelomično djelotvorno)
- 1.9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija programa (Implementirano)
- 1.11. Znanstveno- istraživačka djelatnost (Implementirano)
- 1.12. Stručna djelatnost (Implementirano)
- 1.13. Mobilnost i međunarodna suradnja (Djelomično djelotvorno)

Navedeni „Plan aktivnosti na sveučilišnim studijskim programima za potrebe OSRH-a po Izvješću PUP-a i Očitovanju PUK-a“ prihvaćen je još na 3. sjednici PUK-a održanoj 12. siječnja 2021., te je zatim potvrđen na 4. sjednici obaju Vijeća studija 14. siječnja 2021. Zbog epidemiološki ograničenja, sjednice Vijeća nisu održavane uživo, pa moguće da ovaj plan nije bio dovoljno zapažen od članova Vijeća, jer se nije mogla provesti adekvatna rasprava.

U skladu s najavom na prošloj, 9. sjednici Vijeća, prijedlog je da na 8. sjednici PUK-a, 1. lipnja 2021, a kasnije i na sjednicama Vijeća u lipnju (po mogućnosti uživo) prikažemo izvatke iz plana aktivnosti naknadnog praćenja koji se odnose na ove standarde i da još jednom identificiramo odgovornosti i rokove za provedbu pojedinih zadaća iz plana, odnosno da definiramo rokove za izvješćivanje o već provedenim aktivnostima.

1.5. NASTAVNO OSOBLJE

Standard: Visoka učilišta moraju osigurati kompetentnost svojih nastavnika te primjenjivati pravedne i transparentne procese zapošljavanja i razvoja svojih zaposlenika.

AKTIVNOST 1.	
Jačanje nastavničkih kompetencija i poticanje izbora nastavnika u znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja.	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	MORH, HVU, stručne službe SuZg-a, vijeća studija
nadležnost za provjeru/donošenje	HVU, SuZg
indikator uspješnosti	porast broja nastavnika izabranih u viša zvanja

Prijedlog roka: nastaviti s redovitim izvješćivanjem o provedenim izborima na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija

1.9. KONTINUIRANO PRAĆENJE I PERIODIČNA REVIZIJA PROGRAMA

Standard: Visoka učilišta moraju pratiti i periodički revidirati svoje programe kako bi se osiguralo da oni postižu postavljene ciljeve i ispunjavaju potrebe studenata i društva. Revizije bi trebale biti usmjerene na trajno poboljšavanje programa. O aktivnostima koje se planiraju ili poduzimaju na temelju revizije treba obavijestiti sve dionike na koje se one odnose.

AKTIVNOST 1. Uspostaviti mehanizme za praćenje učinaka revizije i implementiranih promjena na razini sveučilišnih studijskih programa za potrebe OSRH-a kako bi se moglo u kratkom roku konstatirati moguće negativne posljedice uvedenih izmjena i dopuna studijskih programa	
vrijeme provedbe	preporuka će se primijeniti prilikom transformacije HVU-a / u skladu s planom AZVO-a
nadležnost za prijedlog/izradu	Ministarstvo obrane RH (MORH) / HVU, vijeća studija, imenovane radne skupine
nadležnost za provjeru/donošenje	Radna skupina za studijske programe Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za kvalitetu Sveučilišta u Zagrebu, Senat SuZg-a
indikator uspješnosti	revidiran studijski program

Prijedlog roka: izvijestiti PUK i Vijeće studija odmah po realizaciji svih ključnih događaja u uspostavi mehanizama praćenja učinaka revizije studijskih programa

AKTIVNOST 2. Uvesti specificirane interne alate za mjerenje zadovoljstva studenata kadeta studijskim programom. Tim putem prodrijeti dublje u problematiku povećanja nezadovoljstva kadeta – nezadovoljstva koje se posebno ističe među kadetima viših godina studija.	
vrijeme provedbe	kontinuirano, po završetku akademske godine
nadležnost za prijedlog/izradu	PUK, Referada, prodekanica za studijske programe, zapovjednik Kadetske bojne
nadležnost za provjeru/donošenje	zapovjednik HVU-a, vijeća studija
indikator uspješnosti	rezultati analiza podataka predstavljeni vijećima studija

Prijedlog roka: izvijestiti PUK i Vijeće studija odmah po provedbi i analizi provedenih anketa kadeta o zadovoljstvu studijem u cjelini, u idealnom slučaju svake akademske godine.

AKTIVNOST 3. Provesti planiranu sveobuhvatnu i dubinsku reviziju programa i, ako je moguće, u radnu skupinu uključiti sve dionike koji izravno rade s kadetima, kao i kadetske predstavnike	
vrijeme provedbe	preporuka će se primijeniti prilikom transformacije HVU-a / u skladu s planom AZVO-a
nadležnost za prijedlog/izradu	Ministarstvo obrane RH (MORH) / HVU, vijeća studija, imenovane radne skupine
nadležnost za provjeru/donošenje	Radna skupina za studijske programe Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za kvalitetu Sveučilišta u Zagrebu, Senat SuZg-a

indikator uspješnosti	revidiran studijski program
------------------------------	-----------------------------

Prijedlog roka: izvijestiti PUK i Vijeće studija odmah po realizaciji svih ključnih događaja u procesu revizije studijskih programa (provedba analize, osnivanje radne skupine, izrada elaborata izmjena studija, usvajanje predloženih promjena na Vijećima studija i relevantnim tijelima Sveučilišta, Radna skupina za studijske programe Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za kvalitetu Sveučilišta u Zagrebu, Senat SuZg-a, te konačno pokretanje revidiranih studijskih programa)

AKTIVNOST 4.	
Izmjene i dopune studijskih programa nastaviti provoditi redovito i nakon provedbe planirane revizije studijskih programa	
vrijeme provedbe	preporuka će se primijeniti nakon transformacije HVU-a / u skladu s planom AZVO-a
nadležnost za prijedlog/izradu	Ministarstvo obrane RH (MORH) / HVU, vijeća studija, imenovane radne skupine
nadležnost za provjeru/donošenje	Radna skupina za studijske programe Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za kvalitetu Sveučilišta u Zagrebu, Senat SuZg-a
indikator uspješnosti	revidiran studijski program

Prijedlog roka: nakon uspostave mehanizama kontinuiranog praćenja učinaka izmjena i nakon provedene prve značajne revizije studijskih programa, potrebno je nastaviti rad na pripremi i provedbi manjih usklađena studija na godišnjoj razini uz redovito izvješćivanje Vijeća studija o učincima provedenih promjena.

1.11. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I UMJETNIČKA DJELATNOST

Standard: Nedjeljivost kvalitetne nastave i znanstveno-istraživačkoga i umjetničkoga istraživanja temeljna je odrednica Sveučilišta u Zagrebu. Uz obrazovanje i istraživanje, Sveučilište treba poticati kreativnost i inovativnost kako bi snažnije utjecalo na gospodarski i društveni razvitak.

AKTIVNOST 2. Osigurati veću potporu istraživačima koji sudjeluju u projektima, posebice u međunarodnim projektima	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	nastavnici, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Centar za obrambene i strateške studije
nadležnost za provjeru/donošenje	Vijeće za projekte OSRH-a
indikator uspješnosti	broj prijavljenih i odobrenih projektnih prijedloga

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o promjenama u sustavu potpora istraživačima na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija (dinamika izvješćivanja je vezana uz konkretne promjene u sustavu potpora)

AKTIVNOST 3. Postići bolju vidljivost znanstvenih projekata te pokrenuti vođenje evidencije o znanstvenoj produkciji istraživača na razini vojnih studija	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	Centar za obrambene i strateške studije, stručne službe SuZg-a i HVU-a, prodekan za znanost i upravljanje kvalitetom
nadležnost za provjeru/donošenje	zapovjednik HVU-a
indikator uspješnosti	vidljivost projekata na mrežnim stranicama sukladno mjerama sigurnosti i zaštiti podataka vezanoj uz tematiku i provedbu projekata

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o novougovorenim projektima na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija (na mjesečnoj razini).

AKTIVNOST 4. Poticati nastavnike da se bave znanstveno-istraživačkim radom i motivirati ih da postanu nastavnici sa znanstveno-nastavnim zvanjem. Samim time jačali bi i produkciju znanstvenih projekata, koji bi bili u svrsi jačanja vojnih studija. Također, poticati nastavnike da vode i ažuriraju svoje bibliografije i znanstvenu djelatnost preko Dabra i CROSBİ-ja.	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	vijeća studija, voditelji studija, SuZg, HVU
nadležnost za provjeru/donošenje	MORH/HVU
indikator uspješnosti	broj objavljenih znanstvenih radova, veći broj nastavnika izabranih u viša zvanja, ažurirane relevantne baze podataka (Dabar i CROSBİ)

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o novoobjavljenim znanstvenim radovima u međunarodnim znanstvenim časopisima i zbornicima međunarodnih znanstvenih konferencija

na sjednicama Vijeća i na osobnim web stranicama djelatnika unutar web sjedišta studija (na mjesečnoj razini).

AKTIVNOST 6. Izraditi plan održavanja radionica, seminara ili informacijskih dana o mogućnostima prijavljivanja i načinima vođenja domaćih i međunarodnih znanstvenih projekata	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	stručne službe SuZG-a, Ured za znanost i tehnologiju SuZG-a, Ured za međunarodnu suradnju SuZG-a, prodekan za znanost, HVU
nadležnost za provjeru/donošenje	vijeća studija, HVU
indikator uspješnosti	sudjelovanje u svim organiziranim radionicama SuZG-a i HVU-a vezanima uz aktivnost 6

Prijedlog roka: izvijestiti Vijeća studija i sve predvidive korisnike o planiranim radionicama, seminarima ili informacijskim dana objavom na web stranici Obavijesti djelatnicima, te po održavanju izvijestiti o učesnicima koji su sudjelovali.

AKTIVNOST 7. Poticati i dodatno razvijati promotivne aktivnosti istraživačkih postignuća sveučilišnih vojnih studija	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	vijeća studija, HVU
nadležnost za provjeru/donošenje	zapovjednik HVU-a
indikator uspješnosti	vidljivost istraživačkih postignuća u medijima (tiskani, TV i radijske emisije, filmski prikazi, mrežne stranice, društvene mreže)

Prijedlog roka: izvijestiti PUK i Vijeće studija odmah po realizaciji promotivnih aktivnosti uz pohranu i trajnu objavu svih digitalnih medijskih zapisa na novoj pod-stranici „Mediji o nama“.

1.12. STRUČNA DJELATNOST

Standard: Sveučilište treba evidentirati i poticati stručnu djelatnost nastavnika u skladu s raspoloživim resursima i strategijom Sveučilišta.

AKTIVNOST 1. Primijeniti i razraditi postojeća generalna pravila i preporuke o odobravanju rada na stručnim projektima u okviru vojnih studija radi uspostave učinkovitijeg sustava	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	nastavnici, Centar za obrambene i strateške studije
nadležnost za provjeru/donošenje	Vijeće za upravljanje znanstveno-istraživačkim projektima HVU-a
indikator uspješnosti	učinkovit sustav na temelju razrađenih pravila i preporuka

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o promjenama u pravilima i preporukama za odobravanje rada na stručnim projektima na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija (dinamika izvješćivanja je vezana uz konkretne promjene u važećim pravilima i preporukama)

AKTIVNOST 2. Regulirati sudjelovanje nastavnika na stručnim projektima	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	nastavnici, Centar za obrambene i strateške studije
nadležnost za provjeru/donošenje	Vijeće za upravljanje znanstveno-istraživačkim projektima HVU-a
indikator uspješnosti	regulirano sudjelovanje na stručnim projektima i povećanje interesa

Prijedlog roka: jednako kao za Aktivnost 1

AKTIVNOST 4. Razviti kriterije za vrednovanje stručnog rada nastavnika na vojnim studijima; voditi evidencije o stručnoj produkciji istraživača na razini vojnih studija radi bolje vidljivosti pokrenutih stručnih projekata	
vrijeme provedbe	kontinuirano vođenje evidencije
nadležnost za prijedlog/izradu	vijeća studija, voditelji studija, SuZg, HVU, Centar za obrambene i strateške studije
nadležnost za provjeru/donošenje	MORH/HVU
indikator uspješnosti	postoje kriteriji za vrednovanje stručnog rada; vidljivost projekata na mrežnim stranicama

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o promjenama kriterija za vrednovanje stručnog rada nastavnika na stručnim projektima na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija (dinamika izvješćivanja je vezana uz konkretne promjene u važećim kriterijima vrednovanja stručnog rada)

AKTIVNOST 5. „Povećati vidljivost znanstveno-istraživačkog i stručnog rada na razini vojnih studija, među ostalim, povećanjem udjela djelatnika HVU-a sa znanstveno-nastavnim zvanjem u ukupnom nastavničkom kadru na vojnim studijima” (PUP)	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	nastavnik, stručne službe SuZg-a i HVU-a, Povjerenstvo za izbore u zvanja
nadležnost za provjeru/donošenje	vijeća studija, vijeća područja
indikator uspješnosti	povećana vidljivost znanstveno-istraživačkog i stručnog rada; povećanje broja nastavnika izabranih u viša zvanja

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o novougovorenim stručnim projektima i novoobjavljenim stručnim radovima u časopisima i zbornicima konferencija na sjednicama Vijeća i na osobnim web stranicama djelatnika unutar web sjedišta studija (na mjesečnoj razini).

AKTIVNOST 6. Sustavno osigurati i unaprijediti razvoj nastavničkih kompetencija i poticati kvalitetu nastavničkog kadra	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	MORH, SuZg, vijeća studija, Ured za društveno korisno učenje SuZg-a i Ured za cjeloživotno obrazovanje nastavnika
nadležnost za provjeru/donošenje	zapovjednik HVU-a
indikator uspješnosti	sudjelovanje na radionicama

Prijedlog roka: izvijestiti Vijeća studija i sve predvidive korisnike o planiranim radionicama, za unapređenje nastavničkih kompetencija objavom na web stranici Obavijesti djelatnicima, te po održavanju izvijestiti o učesnicima koji su sudjelovali na radionicama.

1.13. MOBILNOST I MEĐUNARODNA SURADNJA

Standard: Mobilnost studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja sastavni je dio procesa visokoškolskoga obrazovanja s jasno definiranim i transparentnim pravilima i postupcima koji osiguravaju da su uvjeti za mobilnost ravnopravni za sve dionike.

AKTIVNOST 4. Poticati, planski razvijati i podupirati aktivnosti vezane uz različite okvire međunarodne suradnje (vojne i civilne) s vojnim studijskim programima (fakultetima/sveučilištima) koji su najbolji u svijetu u području mobilnosti studenata i nastavnika HVU-a	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	dekan, HVU, Centar za obrambene i strateške studije
nadležnost za provjeru/donošenje	zapovjednik HVU-a, MORH, Vijeće za znanstvene projekte OSRH-a
indikator uspješnosti	ostvarene suradnje i potpisani sporazumi s međunarodnim vojnim i civilnim znanstvenim i obrazovnim institucijama

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o novo sklopljenim sporazumima međunarodne suradnje i modalitetima uključenja nastavnika vojnih studija u programe međunarodne suradnje na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija (dinamika izvješćivanja je vezana uz konkretne nove sporazume)

AKTIVNOST 5. Poticati i intenzivirati suradnju i komunikaciju odgovornih osoba i službi za međunarodnu suradnju na HVU-u i službama Sveučilišta, odnosno s tijelom Vojnog erasmusa na razini EU-a	
vrijeme provedbe	kontinuirano
nadležnost za prijedlog/izradu	prodekan za studijske programe, dekan, nositelji predmeta, prodekan za međunarodnu suradnju, pravna služba
nadležnost za provjeru/donošenje	zapovjednik HVU-a, ovlaštena osoba SuZg-a
indikator uspješnosti	ostvarene međunarodne suradnje; povećana dolazna i odlazna mobilnost svih dionika na sveučilišnim studijskim programima za potrebe OSRH-a

Prijedlog roka: redovito izvješćivati sve dionike o uspostavljenim mehanizmima koordinacije svih odgovornih tijela i službi za uspješnu realizaciju međunarodne suradnje na sjednicama Vijeća i na web stranicama studija (dinamika izvješćivanja je vezana uz promjene u organizaciji sustava međunarodne suradnje)